

CONSEIL DE COMMUNAUTÉ

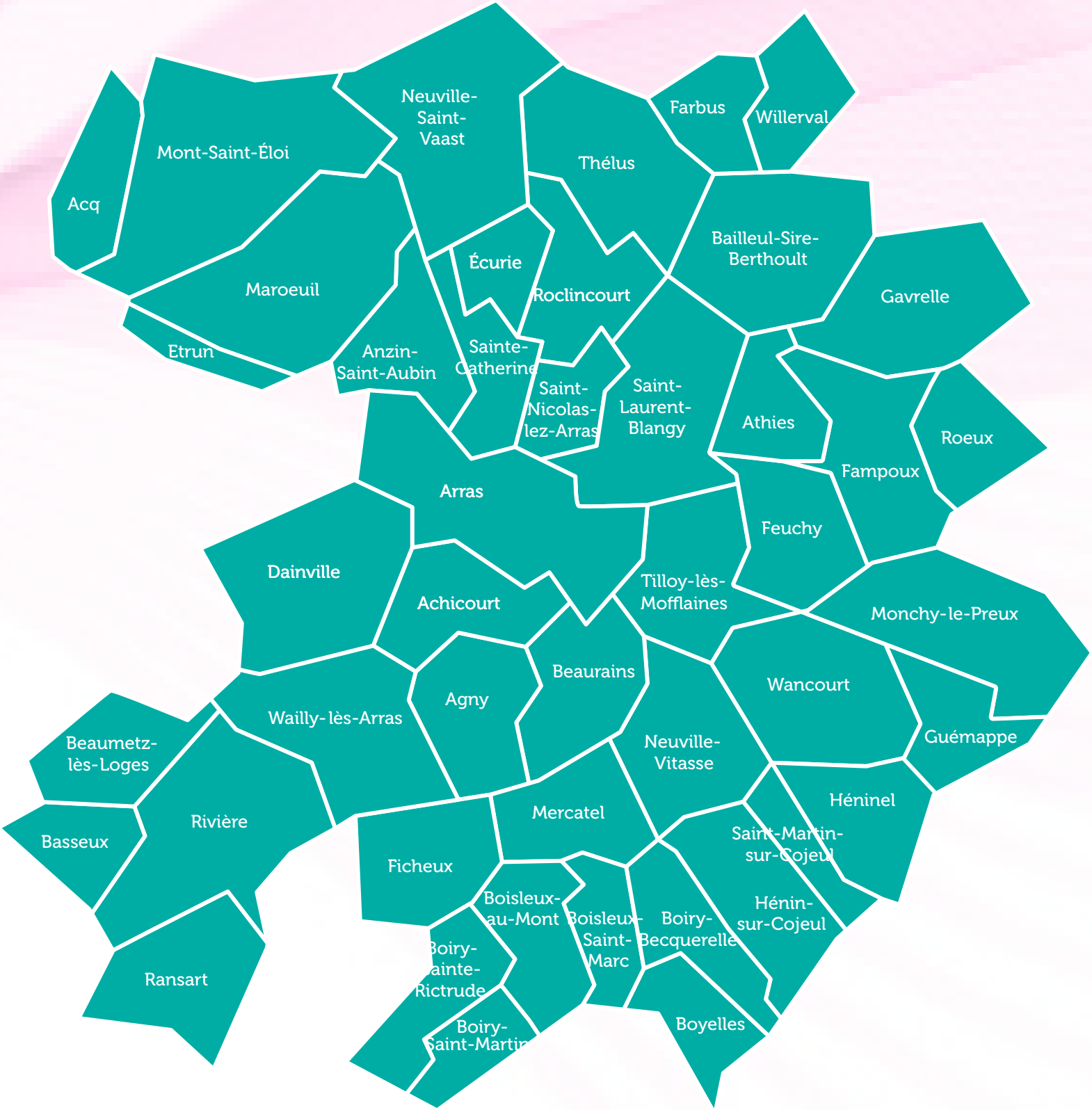
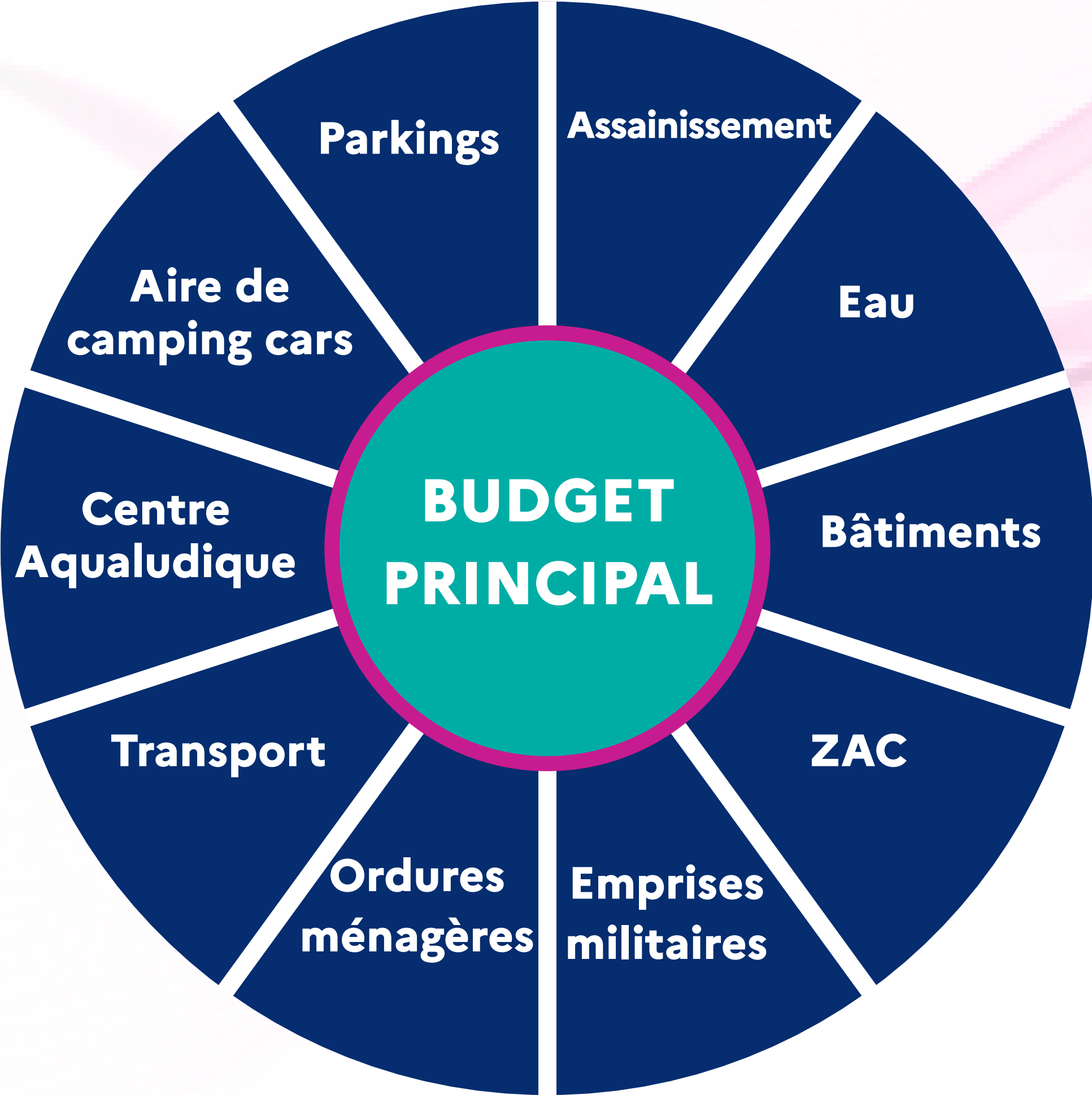
3 AVRIL 2025

**RAPPORT DE PRÉSENTATION
COMPTE ADMINISTRATIF 2024**



 Communauté Urbaine d'Arras /  @GrandArras /  grandarras /  cu-arras.fr

1 COLLECTIVITÉ, 11 BUDGETS



BUDGET PRINCIPAL - Les grandes masses (en M€)

FONCTIONNEMENT		DEPENSES	RECETTES
		Dépenses d'ordre10,76	Recettes d'ordre2,20
		Dépenses Réelles74,87	Recettes Réelles101,22
		Dt subv. aux budgets annexes3,29	Produits exceptionnels dt cessions0,50
		Transport2,89	
		Emprises Militaires0,40	Résultat de fonctionnement N-119,57
		85,62	123,49
		37,86	
INVESTISSEMENT		Dépenses d'ordre6,84	Recettes d'ordre15,40
		Résultat d'investissement N-113,76	Excédent de fonct. capitalisé N-124,99
		Dépenses réelles d'équipement49,78	Recettes réelles d'équipement6,94
		Autres dépenses1,33	Autres recettes5,36
		Remb. Capital de la dette6,24	Mobilisation d'emprunt5,00
		Divers (dépôt de garantie, ...)0,35	Divers (dépôt de garantie, ...)0,09
		Subv. équilibre bud. annexes0,75	
		79,04	57,78
		-21,26	
		+ 16,61	
RAR		+ 7,20	+ 2,15
		RESULTAT après prise en compte des RAR	+ 11,56

*RAR = Restes à Réaliser

BUDGET PRINCIPAL

Dépenses et Recettes réelles de fonctionnement (en M€)

FONCTIONNEMENTS (M€)			
Dépenses Réelles		Recettes Réelles	
Charges à caractère général	15,70	Excédent de fonct. reporté de N-1	19,57
Reversements aux communes	26,08	Impôts et taxes	73,34
dt AC = 19,29M€ / DSC = 6,79M€		dt TH, TFB, TFFNB, CFE, CVAE, IFER, TASCOM, FNGIR, FPIC,	
soit près de 35% des DRF		Taxe de séjour, Gemapi, TCCFE, AC négative, droit de place ...	
Autres reversements de fiscalité (dt FPIC)	0,78	Dotations et subventions	24,56
Charges «brutes» de personnel et frais assimilés	19,79	dt DGF, DCRTP, all. Compensatrices, FCTVA, subventions	
Sub. asso, SDIS et indemnités	8,20	Produits exceptionnels dt cessions	0,50
dt Sub. asso + MAD = 2,89M€		Autres ressources	3,29
dt SDIS = 3,57M€		refacturation MAD, remb. divers personnel, produits des domaines,	
dt autres et indemnités = 1,7M€		remboursement sinistres, ADS, loyers, piscines	
Charges financières (intérêts dette)	0,87	Produits financiers	0,004
Provisions pour risques	0,10	Reprises sur provisions	0,03
Equilibre des budgets annexes* et autres	3,35		
TOTAL DEPENSES REELLES	74,87	TOTAL RECETTES REELLES	121,29

Taux d'exécution sur la base du budget voté : BP + BS + DM = 96,03%

* Subv. d'équilibre au fonct. des budgets annexes :
B.Transport 2,89
B.Emprises Militaires 0,40

3,29M€

BUDGET PRINCIPAL - Dépenses réelles d'investissement (en M€)

(réelles - hors ligne de trésorerie et avances forfaitaires)

INVESTISSEMENT (M€)

Dépenses Réelles

Recettes Réelles

Déficit investissement reporté N-1	13,76	Couverture du déficit et reports N-1 (1068)	24,99
Dépenses d'équipement (20,204,21,23,45)	49,78	Subventions d'investissement reçues et autres (13,204,21,45)	6,94
Autres dépenses (26,27)	1,33	Autres ressources (FCTVA, TA, avances remb.)	5,36
Equilibre Budgets annexes (Emprises Militaires, B. aire de camping-cars.)	0,75		

Remboursement du capital de la dette et caution	6,24
Divers (dépôt de garantie, ...)	0,35
TOTAL DEPENSES REELLES	72,20

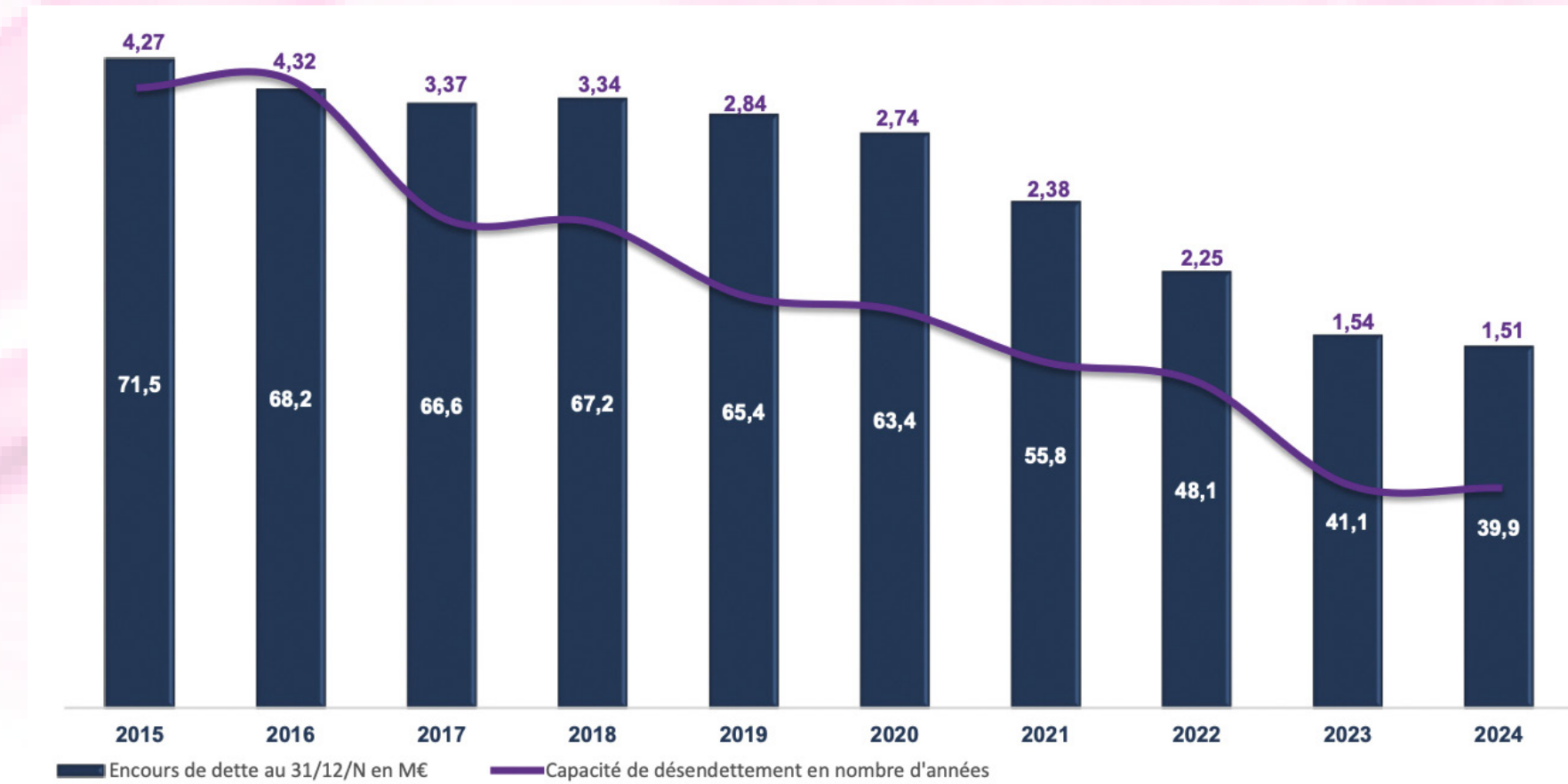
Mobilisation d'emprunt et caution	5,00
Divers (dépôt de garantie, ...)	0,09
TOTAL RECETTES REELLES	42,38



BUDGET PRINCIPAL

Une capacité de désendettement qui s'améliore

- Fin 2024 : encours de dette de **39,9M€** pour une épargne brute de **26,3M€** soit une capacité de désendettement de **1,5 an.**



- Diminution de l'épargne brute **-0,4M€**



*DRF : Dépenses Réelles de Fonctionnement

*RRF : Recettes Réelles de Fonctionnement

BUDGET PRINCIPAL

Une épargne brute en baisse

Dépenses de fonctionnement
+2,5M€ / N-1

Recettes de fonctionnement
+2,1M€ / N-1

Charges courantes : +2M€
Dépenses de personnel : +1,4M€
Equilibre budgets annexes et autres : +1M€
Autres reversements / provisions : +0,2M€
Intérêt de la dette : - 0,2M€
Reversements aux communes : -1,9M€ *

Impôts et taxes : +1,9M€
Dotations subventions : +0,3M€
Autres recettes : -0,1M€

*** Suite au transfert des parkings et de l'éclairage public**

BUDGET TRANSPORT - Les grandes masses (en M€)

FONCTIONNEMENT	DEPENSES		RECETTES	
	Dépenses d'ordre	3,52	Recettes d'ordre	0,94
	Dépenses réelles	17,32	Recettes réelles dt Sub Equil. Budget Principal 2,89M€	19,76
			Produits exceptionnels	0,14
	20,84	-	20,84	
		=	0,00	
INVESTISSEMENT	Dépenses d'ordre	0,94	Recettes d'ordre	3,5
			Excédent d'investissement reporté N-1	0,57
	Dépenses réelles équipement	2,70	Recettes réelles équipement	0,05
			Autres recettes	0,66
	Remb. Capital de la dette	0,74	Mobilisation emprunt	0,00
		-	4,79	
		=	0,41	
			0,41	
RAR	0,41	-	0,00	
RESULTAT après prise en compte des RAR		+ 0,002		

*RAR = Restes à Réaliser

BUDGET TRANSPORT

Dépenses et Recettes réelles de fonctionnement (en M€)

FONCTIONNEMENTS (M€)			
Dépenses Réelles		Recettes Réelles	
Charges à caractère général	17,06	Produits issus de prestations	1,75
dt Contribution forfaitaire versée au délégataire : 15,74M€		dt conventions avec la Région pour le transport scolaire : 1,45M€	
dt Remb. €€ taxe sur les salaires + CFE : 557K€			
dt dépenses de maintenance + TF : 168K€		Produits issus de la fiscalité VM	14,86
Charges de personnel	0,12	Subventions Région/transport lycéens	0,19
Atténuations de produits (restitution VM)	0,002	Subvention d'équilibre du Budget Principal	2,89
Autres charges de gestion courante	0,05	Autres prod. de gestion courante (dont comp. seuil)	0,07
Charges financières	0,09	Produits exceptionnels dt intéressement / TIPP	0,14
TOTAL DEPENSES REELLES	17,32	TOTAL RECETTES REELLES	19,90

Taux d'exécution sur la base du budget voté : BP+BS+ DM = 98,99%

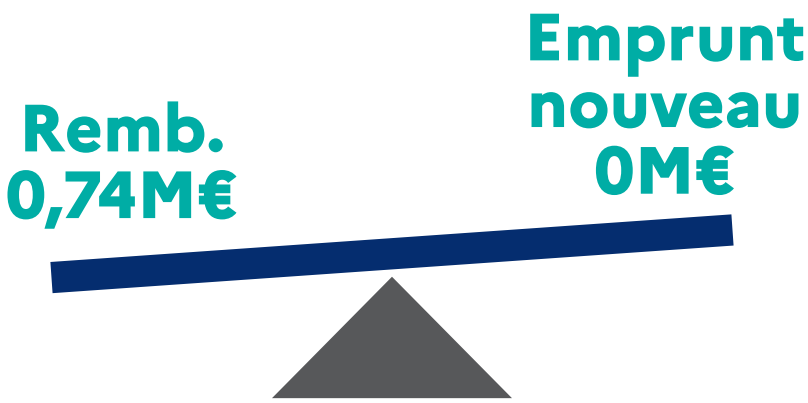
- Sub. Équilibre du B. Principal + 1,28M€/2023

- VM + 894K€ /2023

BUDGET TRANSPORT - Dépenses réelles d'investissement (en M€)

INVESTISSEMENT (M€)			
Dépenses Réelles		Recettes Réelles	
Dépenses d'équipement (20,21,23)	2,70	Excédent d'investissement reporté N-1	0,57
		Subventions d'investissement reçues	0,05
		Autres ressources (FCTVA)	0,66
Remboursement du capital de la dette	0,74	Mobilisation d'emprunt	0,00
TOTAL DEPENSES REELLES	3,44	TOTAL RECETTES REELLES	1,28

Désendettement de -0,74M€



A fin 2024

- Encours de dette de 7,6M€
- Epargne brute de 2,4M€
- Capacité de désendettement de 3,1 ans

BUDGET ASSAINISSEMENT - Les grandes masses (en M€)

FONCTIONNEMENT	DEPENSES		RECETTES	
	Dépenses d'ordre	2,16	Recettes d'ordre	0,36
	Dépenses réelles	0,97	Recettes réelles	5,62
	dt 319K€ de charges courantes		dt 4,34M€ surtaxe assainissement	
	dt 418K€ de charges de personnel		dt 414K€ de PFAC et 553k€ Sub.Agence Eau	
	dt 205K€ de frais financiers			
			Résultat de fonctionnement N-1	3,11
	+ 3,13		- + 9,09	
	=		+ 5,96	
INVESTISSEMENT	Dépenses d'ordre	0,57	Recettes d'ordre	2,38
	Déficit d'investissement N-1	2,04	Excédent de fonct. capitalisé N-1	2,29
	Dépenses réelles équipement	4,62	Recettes réelles d'équipement	0,88
			Avances remb. Agence Eau	0,55
			Mobilisation d'emprunt	0,00
	Remb. Capital de la dette	1,15		
	8,39		- 6,09	
	=		-2,30	
			3,66	
RAR	0,82		- 0,00	
	RESULTAT après prise en compte des RAR		2,85	

*RAR = Restes à Réaliser

BUDGET ASSAINISSEMENT

Une capacité de désendettement qui s'améliore

A fin 2024

- Encours de dette de 12,2M€
- Epargne brute de 4,7M€
- Capacité de désendettement de 2,6 ans

Désendettement de -0,7M€



	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Epargne brute (en M€)	2,1	2,4	3,4	3,2	3,2	3,4	4,6	4,6	4,3	4,7
Encours de dette (en M€)	14,2	14,6	15,2	14,2	15,1	14,4	13,7	13,5	12,8	12,2
Capacité de désendettement	6,8 ans	6,2 ans	4,4 ans	4,5 ans	4,8 ans	4,2 ans	3 ans	2,9 ans	2,9 ans	2,6 ans

BUDGET EAU - Les grandes masses (en M€)

FONCTIONNEMENT	DEPENSES		RECETTES	
	Dépenses d'ordre	+ 0,69	Recettes d'ordre	+ 0,06
	Dépenses réelles	+ 0,38	Recettes réelles	+ 1,79
	dt 121K€ de charges courantes		dt 1,5M€ surtaxe eau	
	dt 203K€ de charges de personnel		dt 182K€ location des compteurs	
			Résultat de fonctionnement N-1	+ 0,68
	+ 1,06	-	+ 2,54	
	=		+ 1,48	
INVESTISSEMENT	Dépenses d'ordre	+ 0,08	Recettes d'ordre	+ 0,70
	Déficit d'investissement N-1	+ 0,58	Excédent de fonct. capitalisé N-1	+ 0,76
	Dépenses réelles équipement	+ 1,20	Recettes réelles d'équipement	0,09
	Remb. Capital de la dette	+ 0,16	Mobilisation d'emprunt	+ 0,00
	+ 2,02	-	+ 1,54	
	=		-0,48	
			+ 1,00	
RAR	+ 0,22	-	+ 0,00	
	RESULTAT après prise en compte des RAR		+ 0,78	

*RAR = Restes à Réaliser

BUDGET EAU

Une capacité de désendettement qui s'améliore

A fin 2024

- Encours de dette de 1,5M€
- Epargne brute de 1,41M€
- Capacité de désendettement de 1,04 an

Désendettement de -0,16M€



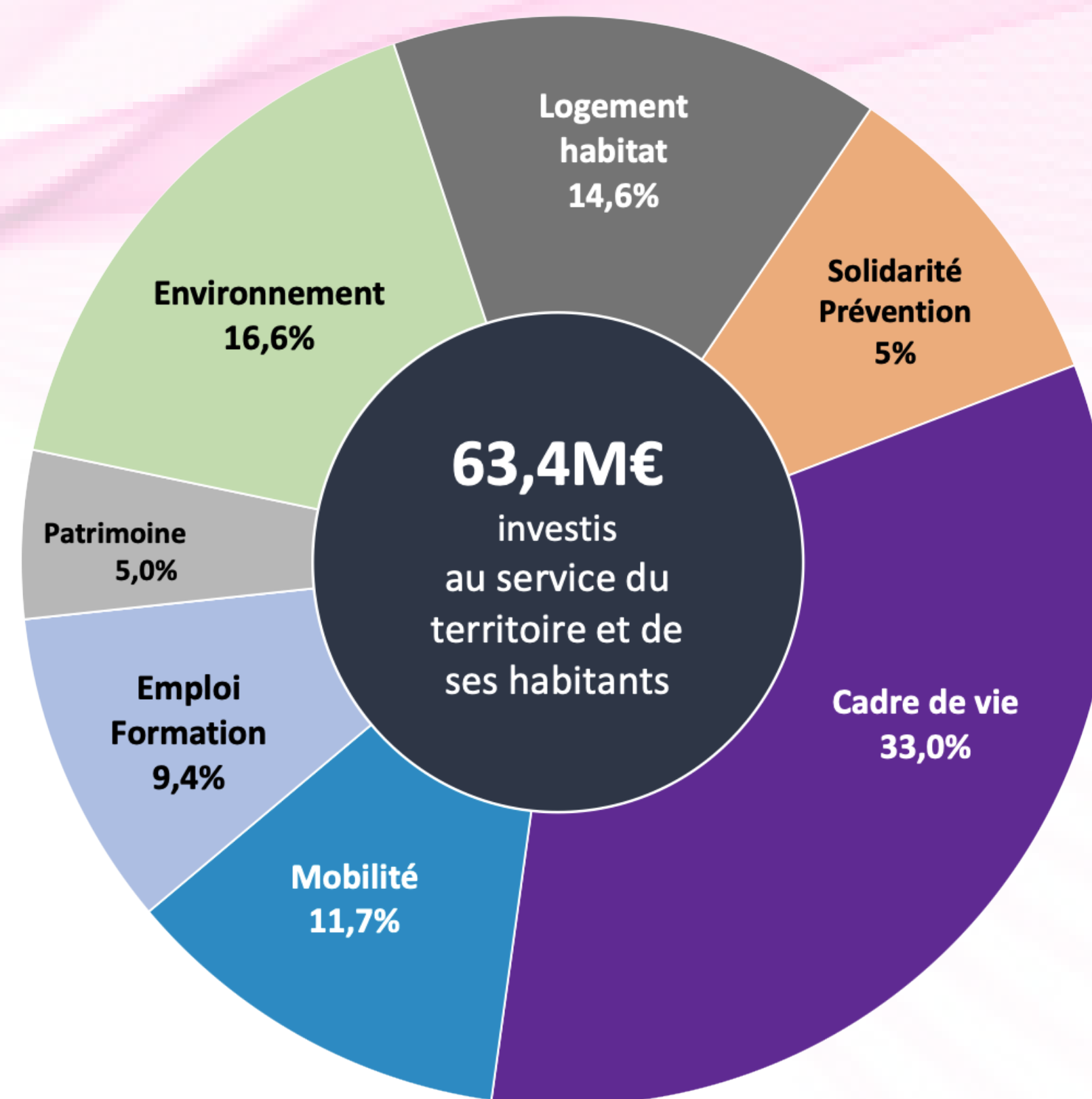
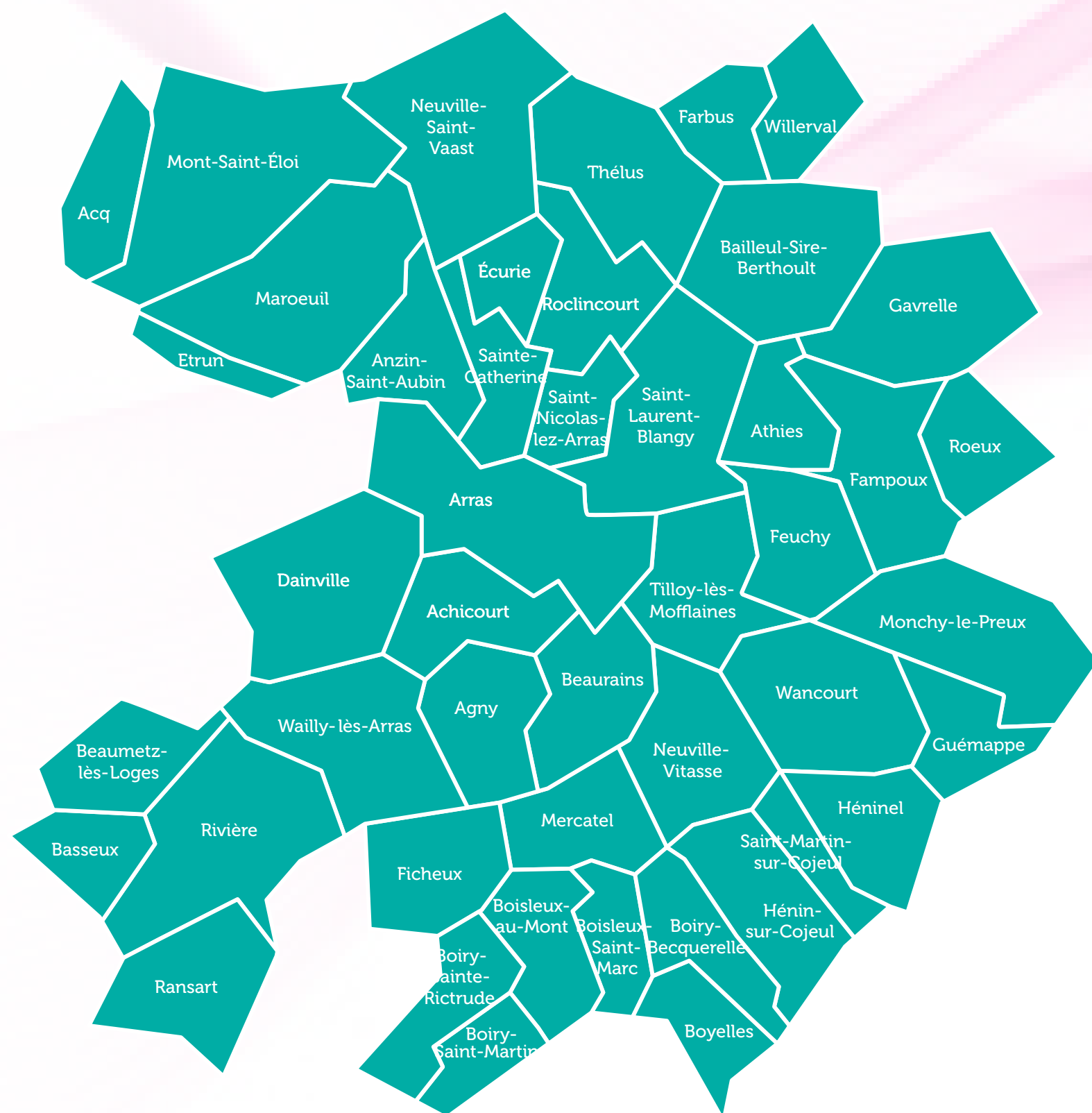
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Epargne brute (en M€)	0,5	0,5	0,6	1,3	1,2	1	1,2	1,14	1,21	1,41
Encours de dette (en M€)	1,93	2,72	2,71	2,43	2,26	2,11	1,96	1,80	1,64	1,48
Capacité de désendettement	3,7 ans	5,1 ans	4,6 ans	1,9 an	1,9 an	2,1 ans	1,6 an	1,6 an	1,4 an	1,0 an

LES RÉSULTATS DES AUTRES BUDGETS ANNEXES

		Fonctionnement dt résultat reporté de N-1	Investissement dt solde exécution de N-1	Résultat cumulé	RAR 2024	Résultat après prise compte des RAR 2024
BATIMENT	Dépenses	0,8	0,3		0,03	
	Recettes	1,7	0,7		0,00	
	Résultat	0,9	0,4	1,4	-0,03	1,4
ZAC	Dépenses	26,1	32,2		0,29	
	Recettes	33,7	23,7		1,23	
	Résultat	7,6	-8,5	-0,9	0,94	0,0
EMPRISES MILITAIRES	Dépenses	0,6	1,3		0,02	
	Recettes	0,6	1,3		0,02	
	Résultat	0,0	0,0	0,0	0,01	0,0
CENTRE BALNEO LUDIQUE	Dépenses	0,8	0,9		0,02	
	Recettes	1,4	1,2		0,02	
	Résultat	0,6	0,3	0,8	0,00	0,8
ORDURES MENAGERES	Dépenses	17,9				
	Recettes	18,3				
	Résultat	0,4	0,0	0,4	0,00	0,4
AIRE DE CAMPING-CARS	Dépenses	0,1	0,1		0,00	
	Recettes	0,1	0,1		0,00	
	Résultat	0,0	0,0	0,0	0,00	0,0
PARKINGS	Dépenses	0,7	0,6		0,05	
	Recettes	1,8	0,0		0,00	
	Résultat	1,1	-0,6	0,6	-0,05	0,5

Nos POLITIQUES PUBLIQUES au travers des opérations d'équipement

(tous budgets confondus)



Favoriser l'emploi, le tourisme & la formation : 5,97M€

Recettes : 1,38M€

En M€	Dépenses	Recettes
Parcs d'activités et réserves foncières	5,52	1,24
Soutien à l'activité économique agricole et ESS	0,22	0,13
Bâtiments à vocation économique	0,13	0,00
Attractivité du territoire et tourisme	0,07	0,01
Développer le numérique	0,03	0,00
Soutenir la formation et la recherche	0,002	0,00

Parcs d'activités et réserves foncières : 5,52M€ dont

2,28M€ de réserves foncières transversales

1,34M€ Actiparc

955K€ aménagement zone Dainville Achicourt

340K€ zone d'activité la Tourelle Achicourt

307K€ Extension ZI Est

Soutien à l'activité économique agricole et ESS : 217 K€

182K€ d'aides à la création immobilière

35K€ pour la Maison de l'Emploi et des Métiers

Bâtiment à vocation économique :

126K€

Attractivité du territoire et tourisme :

73K€

Développer le numérique :

35K€



Soutenir le logement & l’habitat : 9,24M€

Recettes : 4,48M€

En M€	Dépenses	Recettes
Soutien à l’habitat Privé	2,82	2,70
Opérations intérêt communautaire habitat	2,58	0,01
Renouvellement urbain	1,89	0,00
Aides au logement locatif social	1,26	1,68
Reconquête dents creuses	0,35	0,00
PLUi et urbanisme	0,22	0,02
Réserves foncières habitat	0,11	0,08

Soutien à l’habitat privé:

310K€ aides CUA, 2,47M€ aides Etat

Op. d’intérêt communautaire:

- 733K€ Champs bel air 2 - Dainville
- 634K€ Rue Raoul Briquet - Saint Nicolas
- 598K€ Aménagement Tourelle - Achicourt
- 496K€ Val de Scarpe II

Renouvellement urbain:

- 1,72M€ SPL - 4 AS Place de Rouen - Achicourt
- 113K€ Nouvelles résidences ZAC Saint Laurent-Saint Nicolas

Aides au logement locatif social:

416K€ aides CUA, 845K€ aides Etat

Reconquête dents creuses: 351k€

PLUi et Urbanisme: 224K€



Développer la mobilité: 7,42M€

Recettes : 0,7M€

En M€	Dépenses	Recettes
Matériel de réseau de transport	2,14	0,002
Schéma vélo, garages à vélos	2,03	0,21
Faciliter les échanges et la mobilité	1,76	0,17
Encourager le covoiturage	1,39	0,31
Parkings	0,10	0,00

Matériel de réseau de transport:

2,14M€ Pour le renouvellement de la flotte de bus et navettes

Schéma Vélo, garages à vélos:

2,03M€ dont 1,14M€ pour la V32 et 892K€ pour le schéma vélo

Faciliter les échanges et la mobilité:

1,76M€ dont 919K€ pour le Pôle d'échange Ilot Bergaigne, 220K€ pour le PEM Gare

Encourager le covoiturage:

1,39M€ pour l'aménagement de l'aire du projet INSERRE

Parkings:

98K€



Améliorer le cadre de vie : 20,96M€

Recettes : 1,84M€

En M€	Dépenses	Recettes
Voirie	17,85	1,17
Citadelle	1,14	0,00
Encourager les activités de loisirs	1,05	0,39
Préserver nos espaces naturels	0,92	0,29

Voirie:

17,85M€ dont 1,48M€ pour l'éclairage public
dont ACHICOURT: rue Roger Salengro; ACQ: rue de la chapelle;
AGNY: rue F. Buisson; ANZIN-SAINT-AUBIN: rue Jules Leroy;
DAINVILLE: route de Doullens RD265 ; FAMPOUX: rue Verlaine;
HENINEL: rue du Cul de sac; NEUVILLE-VITASSE-MERCATEL: trottoirs;
THELUS: rue du sac; WANCOURT: aménagement placette

Citadelle:

1,14M€ dont 1,02M€ pour la concession d'aménagement pour la
requalification de l'esplanade du gouverneur (SPL de l'Artois)

Encourager les activités de loisirs:

1,05M€ dont 411K€ pour la base nautique et 525K€
pour l'aménagement du Val de Scarpe

Préservation des espaces naturels:

919K€ dont 598K€ pour le Val de Scarpe et 300K€
pour le plan boisement



Protéger l'environnement: 14,8M€

Recettes : 1,4M€

En M€	Dépenses	Recettes
Assainissement	4,62	0,88
Prévention des risques	1,37	0,00
Préservation de la ressource eau	1,20	0,09
Accélérer la transition écologique	0,97	0,00
Fonds de concours transition énergétique	0,72	0,00
Gestion des eaux pluviales	0,60	0,02
Mobilité électrique	0,54	0,00
Sécurité incendie	0,46	0,00
Schéma aménagement gestion eaux SAGE SCARPE	0,03	0,03
Collecte et traitement des déchets	0,02	0,09

Assainissement:

4,62M€ pour le réseau de collecte des eaux usées,
les travaux sur collecteurs dont ECURIE, ETRUN: travaux d'assainissement
2ème tranche GAVRELLE, THELUS: augmentation capacité épuration STEP

Prévention des risques: 1,37M€

Préservation de la ressource en eau:

1,2M€ travaux de conduites d'eau et réservoirs
dont ACQ rue de la Liberté et rue de la République ;
SAINT LAURENT BLANGY: rue de Versailles;
SAINTE CATHERINE: route de Béthune



Accélérer la transition écologique:

970K€ de travaux de performance énergétique, d'études de transition
énergétiques, de subventions VAE, participation à Euraméthas

Fonds de concours transition énergétique:

717K€ pour les fonds de concours aux communes

Gestion des eaux pluviales:

598K€ dont ACHICOURT : rue Marcel Pagnol/Achard, rue Dakar

Mobilité électrique:

537K€ pour l'installation de bornes de rechargement des véhicules
électriques

Sécurité Incendie:

462K€ pour l'entretien des poteaux et bouches incendie

Accompagner la solidarité et renforcer la prévention: 6,16M€

Recettes : 0,42M€

En M€	Dépenses	Recettes
Piscines communautaires	2,31	0,09
Encourager le sport	1,58	0,24
Fonds de concours soutien aux communes	1,43	0,00
Fonds de concours exceptionnels, plan de relance	0,27	0,00
Cimetières crématoriums	0,21	0,00
Aides aux personnes en difficultés	0,15	0,02
Sécurité et vidéo protection	0,13	0,07
Mutualisation, plateforme services	0,06	0,00
Aire d'accueil des gens du voyage	0,02	0,00
Actions pour la santé	0,01	0,00

Piscines communautaires:

2,31M€ dont 1,2M€ pour la restructuration de la piscine François Ménard d'Achicourt

Encourager le sport:

1,58M€ dont 688K€ pour les travaux de la salle de sport Giraudon

FDC aux communes:

1,43M€ FDC classiques

270K€ FDC exceptionnels

dont BAILLEUL-SIRE-BERTHOULT: mur façade cimetière;

BASSEUX: restauration église; BOISLEUX-AU-MONT: rénovation église;

MAROEUIL: restaurant scolaire; MONT-SAINT-ELOI: rénovation mairie annexe;

SAINT-MARTIN-SUR-COJEUL: rénovation église;

TILLOY-LES-MOFFLAINES: Rénovation salle Coubertin

Cimetières et crématorium : 205K€



Patrimoine communautaire : 3,16M€

Recettes : 0,02M€

En M€	Dépenses	Recettes
Matériel, mobilier et flotte auto	2,44	0,02
Bâtiments communautaires	0,72	0,00

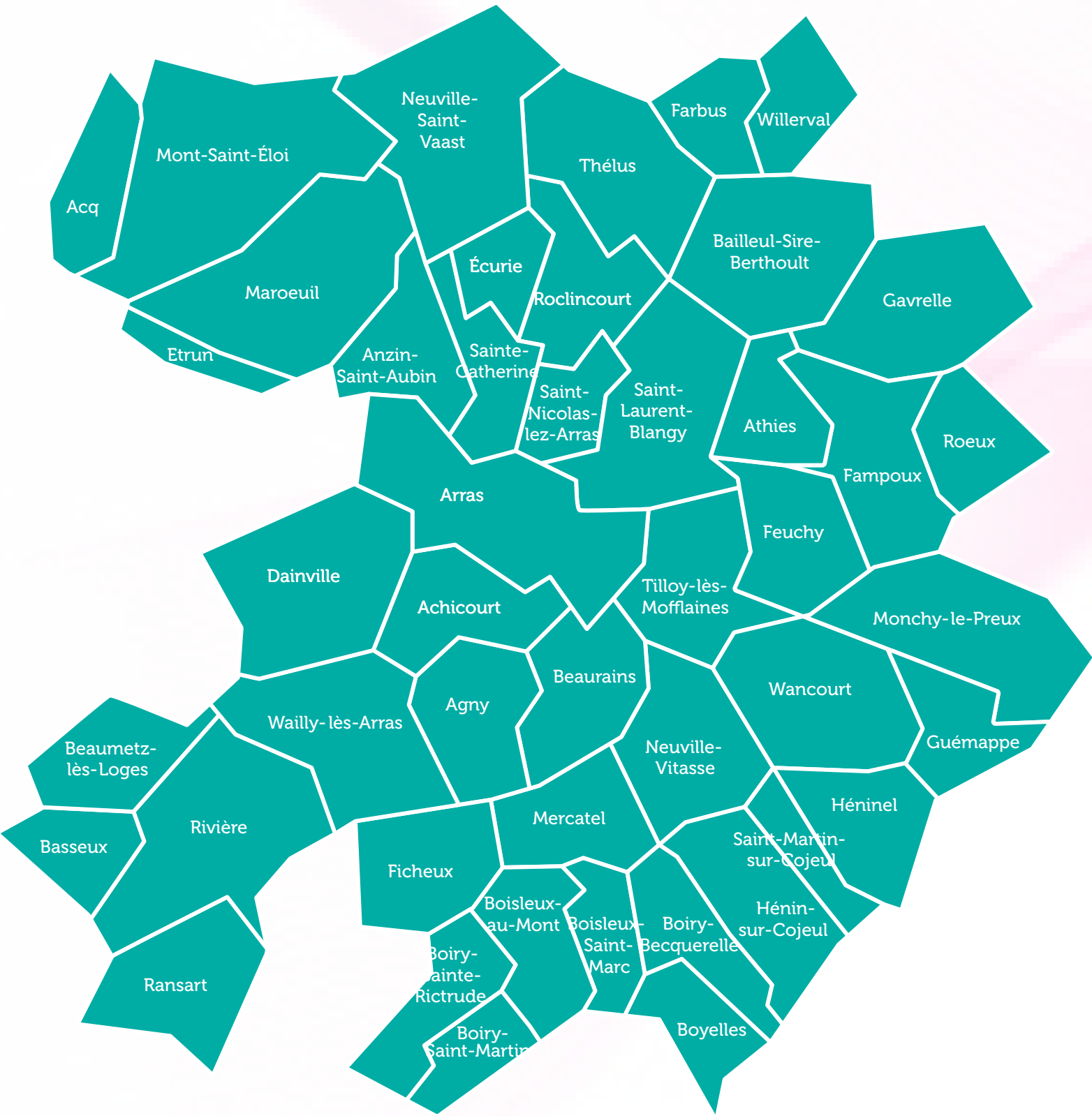
Matériel, mobilier et flotte automobile:
2,44M€

Bâtiments communautaires:
721K€



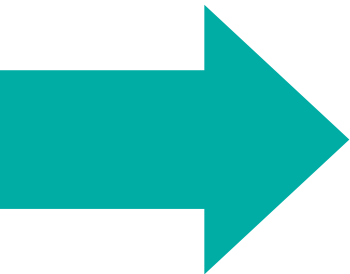
RECAPITULATIF EQUIPEMENTS

(tous budgets confondus)



DÉPENSES
CA 2024
63,4M€

RECETTES
CA 2024
9,9M€



Emprunts souscrits en 2024

B. Principal 5M€

B. Assainissement 0,55M€ (Av. remb. AE)

Les engagements communautaires de la CUA dans l'exercice de ses politiques publiques

Dépenses du **COMPTE ADMINISTRATIF 2024: 151M€***
Fonctionnement & investissement

Environnement

Mobilité

Cadre de vie

Solidarité & Prévention

Emploi Tourisme Formation

Logement Habitat

Patrimoine

TOTAL



* hors dette, AC,
sub équilibre BA, opérations
d'ordre & résultats N-1